

# Obsah

<b>Poděkování</b>	XI
<b>Seznam zkratk</b>	XII
<b>O autorovi</b>	XIII
<b>Úvod</b>	1
<b>KAPITOLA 1 Výstavbový projekt</b>	2
1.1 Unikátnost stavebnictví	2
1.2 Individuálnost výstavbového projektu jako procesu	2
1.3 Úlohy a vztahy	3
1.3.1 Stavební podnikatelé	3
1.3.2 Projektanti	4
1.3.3 Regulátoři	4
1.3.4 Zákazníci	5
1.3.5 Uživatelé	5
1.4 Správce stavby	5
1.5 Časté problémy	7
1.5.1 Překrývání fází výstavbového projektu	8
1.5.2 Přípustnost změn a potřeba jejich řešení	8
1.6 Typické závazkové vztahy	9
<b>KAPITOLA 2 Unifikace závazkových vztahů</b>	10
2.1 Unifikace	10
2.2 Unifikace na úrovni zákona, zásad a vzorových dokumentů	10
2.2.1 Unifikace na úrovni zákona	10
2.2.2 Unifikace na úrovni zásad	11
2.2.3 Unifikace na úrovni vzorových dokumentů	12
2.3 VOB	12
2.3.1 Obsah VOB/B	14
2.3.2 Omezení a mezery VOB	16
2.4 Stavební sdružení	17

2.4.1	Sdružení bez solidární odpovědnosti a bez právní subjektivity	18
2.4.2	Konsorcium	19
2.4.3	Sdružení se solidární odpovědností a s právní subjektivitou (ARGE)	19
<b>KAPITOLA 3 Nebezpečí a rizika</b>		21
3.1	Nebezpečí a rizika	21
3.2	Identifikace nebezpečí	21
3.3	Analýza rizik	22
3.4	Opatření proti riziku	23
3.5	Alokace rizik ve smlouvě	24
<b>KAPITOLA 4 Zahraniční podnikání</b>		25
4.1	Důvody a rozhodnutí pro zahraniční podnikání	25
4.2	Manažerské analýzy	26
4.3	Typická nebezpečí a jejich zdroje při vstupu na nový trh	27
4.4	Podnikání prostřednictvím organizační složky nebo dceřiné společnosti	28
<b>KAPITOLA 5 Typy řízení a organizace výstavbového projektu</b>		30
5.1	Typy řízení a organizace výstavbového projektu	30
5.2	Generální dodavatelství	30
5.3	Design-Build (DB)	31
5.4	Construction Management (CM)	33
5.4.1	CM At-Risk	34
5.4.2	Multiple-Prime Contracts	35
5.5	Další typy projektů	35
5.5.1	PPP	35
5.5.2	Partnering	36
5.5.3	Projekty Fast Track	36
<b>KAPITOLA 6 FIDIC</b>		38
6.1	Úvod	38
6.2	FIDIC	38
6.3	Rozlišení smluvních podmínek FIDIC	39
6.4	Alokace rizik u smluvních podmínek FIDIC	41
6.4.1	Alokace rizik podle CONS	41

6.4.2	Alokace rizik podle P&DB	44
6.4.3	Alokace rizik podle EPC	44
6.5	Vlastnické právo a nebezpečí škody na věci	45
6.6	Záruční doba	46
<b>KAPITOLA 7 Claimy</b>		<b>48</b>
7.1	Claim	48
7.2	Claimy zhotovitele podle FIDIC	50
7.3	Claimy objednatele podle FIDIC	51
7.4	Zánik claimu podle FIDIC	51
<b>KAPITOLA 8 Předložení claimu</b>		<b>55</b>
8.1	Předložení claimu na dodatečnou platbu	55
8.2	Předložení claimu na prodloužení lhůty pro dokončení	56
8.3	Postup při předložení claimu podle FIDIC	57
8.4	Cenotvorba	58
8.5	Oceňování nabídek	60
8.6	Claim na výrobní režie	60
8.7	Claim na správní režie	61
<b>KAPITOLA 9 Claim Management</b>		<b>63</b>
9.1	Claim Management	63
9.2	Claim Management zhotovitele podle FIDIC	64
9.3	Claim Management objednatele podle FIDIC	64
9.4	Interkulturní aspekty	65
9.5	Úloha právníka v Claim Managementu	66
<b>KAPITOLA 10 Řešení sporů podle FIDIC</b>		<b>67</b>
10.1	Vývoj řešení sporů podle FIDIC	67
10.2	Rady pro řešení sporů	68
10.2.1	Výhody a nevýhody rad pro řešení sporů	68
10.3	Současné řešení sporů podle FIDIC	69
10.4	Rozhodčí řízení v České republice	71
10.4.1	Rozhodčí soud při Hospodářské komoře České republiky a Agrární komoře České republiky	71
10.4.2	Vlastní řízení před Rozhodčím soudem při Hospodářské komoře České republiky a Agrární komoře České republiky	72
10.5	Mezinárodní rozhodčí řízení u ICC	73

<b>KAPITOLA 11 Cena díla</b>	74
11.1 Určení ceny díla	74
11.2 Ekonomické vlivy na cenu díla	76
11.3 Obsah a způsob stanovení celkové ceny díla	76
11.4 Rozlišení smluvních podmínek FIDIC z hlediska ceny díla	77
<b>KAPITOLA 12 Řízení času</b>	79
12.1 Řízení času	79
12.2 Lhůta pro dokončení podle FIDIC	81
12.3 Harmonogram podle FIDIC	83
12.3.1 Kritická cesta harmonogramu	85
12.4 Zpoždění a přerušení realizace podle FIDIC	85
12.4.1 Zpoždění realizace	85
12.4.2 Přerušení realizace	86
12.5 Ukončení smlouvy podle FIDIC	87
<b>KAPITOLA 13 Změny díla</b>	89
13.1 Změnová ustanovení	89
13.2 Změny díla podle FIDIC	91
13.3 Typy claimů v souvislosti se změnovým řízením	92
13.3.1 Řízené změny	93
13.3.2 Konstruktivní změny	93
13.3.3 Dobrovolné změny	94
13.4 Akcelerace	95
13.5 Podstatné změny díla	97
<b>KAPITOLA 14 Příklady s řešením</b>	98
Příklad č. 1	98
Příklad č. 2	102
<b>KAPITOLA 15 Příklady bez řešení</b>	106
Příklad č. 3	106
Příklad č. 4	107
Příklad č. 5	108
Příklad č. 6	109
Příklad č. 7	110

---

<b>Vybrané články FIDIC CONS (First Edition 1999)</b>	112
1.9 Delayed Drawings or Instructions	112
2.1 Right of Access to the Site	113
3.3 Instructions of the Engineer	113
3.5 Determinations	114
8.3 Programme	114
8.4 Extension of Time for Completion	115
8.6 Rate of Progress	116
8.7 Delay Damages	117
13.1 Right to Vary	117
13.2 Value Engineering	118
13.3 Variation Procedure	119
13.8 Adjustments for Changes in Cost	119
15.2 Termination by Employer	121
20.1 Contractor's Claims	123
<b>Odpovědnost</b>	125
<b>Summary</b>	126
<b>Literatura</b>	127
<b>Rejstřík</b>	131