

Obsah

Úvod

| | |
|---------------------------------|----|
| Co je to efektivní vyjednávání? | 10 |
|---------------------------------|----|

ČÁST PRVNÍ

| | |
|--------------------------------------|----|
| Jak hrát hru efektivního vyjednávání | 13 |
|--------------------------------------|----|

Zahajovací gambity.....15

Kapitola 1

| | |
|--|----|
| Žádejte víc, než očekáváte, že dostanete | 16 |
|--|----|

Kapitola 2

| | |
|----------------------------------|----|
| Nikdy nekývněte na první nabídku | 26 |
|----------------------------------|----|

Kapitola 3

| | |
|-------------------|----|
| Jak se vykrucovat | 32 |
|-------------------|----|

Kapitola 4

| | |
|------------------------|----|
| Vyhnete se konfrontaci | 36 |
|------------------------|----|

Kapitola 5

| | |
|--------------------------------------|----|
| Neochotný prodejce a neochotný kupec | 39 |
|--------------------------------------|----|

Kapitola 6

| | |
|---------------------------|----|
| Použijte metodu „svéráku“ | 44 |
|---------------------------|----|

Střední gambity.....49

Kapitola 7

| | |
|--|----|
| Jak jednat s osobou, která není oprávněná rozhodovat | 50 |
|--|----|

Kapitola 8

| | |
|--------------------------|----|
| Klesající hodnota služeb | 62 |
|--------------------------|----|

Kapitola 9

| | |
|---|----|
| Nikdy nenabízejte dělení rozdílové částky | 65 |
|---|----|

| | |
|--|-----|
| Kapitola 10 | |
| Jak se dostat ze slepé uličky | 68 |
| Kapitola 11 | |
| Jak zvládat patové situace..... | 71 |
| Kapitola 12 | |
| Jak zvládnout situaci, když jednání uvízne na mrtvém bodě..... | 74 |
| Kapitola 13 | |
| Vždy žádejte něco za něco..... | 77 |
| Závěrečné gambity | 81 |
| Kapitola 14 | |
| Hodný chlapík/zlý chlapík..... | 82 |
| Kapitola 15 | |
| Nahlodávání..... | 88 |
| Kapitola 16 | |
| Jak redukovat ústupky..... | 96 |
| Kapitola 17 | |
| Gambit stažení nabídky..... | 100 |
| Kapitola 18 | |
| Pozice pro snadný souhlas | 104 |
| Neetické gambity | 107 |
| Kapitola 19 | |
| Léčka..... | 108 |
| Kapitola 20 | |
| Červený sled' aneb odvedení pozornosti | 113 |
| Kapitola 21 | |
| Vyzobávání třešní..... | 116 |
| Kapitola 22 | |
| Úmyslný omyl..... | 119 |

| | |
|--|-----|
| Kapitola 23 | |
| Default - přednastavená hodnota | 121 |
| Kapitola 24 | |
| Eskalace..... | 122 |
| Kapitola 25 | |
| Řízené informace..... | 125 |
| Principy vyjednávání..... | 127 |
| Kapitola 26 | |
| Přimějte druhou stranu, aby vyložila karty jako první..... | 128 |
| Kapitola 27 | |
| Hrát si na hloupého je chytré | 132 |
| Kapitola 28 | |
| Nedovolte, aby smlouvu napsala druhá strana | 135 |
| Kapitola 29 | |
| Vždy si smlouvou přečtěte | 139 |
| Kapitola 30 | |
| Klamavá čísla | 141 |
| Kapitola 31 | |
| Lidé věří tomu, co je napsané | 143 |
| Kapitola 32 | |
| Soustřeďte se | 145 |
| Kapitola 33 | |
| Vždy druhé straně poblahopřejte | 148 |
| ČÁST DRUHÁ | |
| Řešení složitých problémů vyjednávání..... | 149 |
| Kapitola 34 | |
| Umění mediace..... | 150 |

Kapitola 35

| | |
|-----------------------|-----|
| Umění arbitráže | 161 |
|-----------------------|-----|

Kapitola 36

| | |
|----------------------------|-----|
| Umění řešit konflikty..... | 168 |
|----------------------------|-----|

ČÁST TŘETÍ

| | |
|-----------------------------|-----|
| Vyjednávání pod tlakem..... | 180 |
|-----------------------------|-----|

Kapitola 37

| | |
|----------------------|-----|
| Když čas tlačí | 181 |
|----------------------|-----|

Kapitola 38

| | |
|----------------------|-----|
| Síla informací | 190 |
|----------------------|-----|

Kapitola 39

| | |
|------------------------------|-----|
| Buďte připraveni odejít..... | 205 |
|------------------------------|-----|

Kapitola 40

| | |
|---------------------------|-----|
| Ber, nebo nechej být..... | 211 |
|---------------------------|-----|

Kapitola 41

| | |
|---------------------|-----|
| Fait accompli | 215 |
|---------------------|-----|

Kapitola 42

| | |
|---------------------|-----|
| Horký brambor | 218 |
|---------------------|-----|

Kapitola 43

| | |
|---------------|-----|
| Ultimáta..... | 223 |
|---------------|-----|

ČÁST ČTVRTÁ

| | |
|--|-----|
| Jak jednat s lidmi, kteří nejsou Američané | 226 |
|--|-----|

Kapitola 44

| | |
|---------------------------------|-----|
| Jak vyjednávají Američané | 228 |
|---------------------------------|-----|

Kapitola 45

| | |
|---|-----|
| Jak obchodovat s Američany: Průvodce pro Neameričany..... | 235 |
|---|-----|

| | |
|---------------------------------------|-----|
| Kapitola 58 | |
| Odbornost..... | 332 |
| Kapitola 59 | |
| Síla situace..... | 335 |
| Kapitola 60 | |
| Síla informací | 337 |
| Kapitola 61 | |
| Kombinace moci..... | 340 |
| Kapitola 62 | |
| Další formy moci | 344 |
| Kapitola 63 | |
| Hnací síly vyjednávání..... | 348 |
| Kapitola 64 | |
| Tzv. win-win vyjednávání..... | 355 |
| Závěr | 361 |
| Několik úvah na konec..... | 361 |
| Rejstřík | 365 |
| O autorovi | 372 |
| Další díla Rogera Dawsona..... | 373 |