

# **Obsah**

Předmluva .....	VII
Struktura publikace .....	IX
Obsah přiloženého CD .....	XV
<b>1. Strategické investiční rozhodování .....</b>	<b>1</b>
1.1 Fáze investičního procesu .....	1
1.2 Metody pro kvantitativní hodnocení investic .....	3
1.3 Odhad parametrů hodnocení investic .....	6
1.4 Volba metody .....	7
Klíčová slova .....	10
<b>2. Finanční opce .....</b>	<b>11</b>
2.1 Klasifikace opcí .....	12
2.2 Základní druhy opcí .....	13
2.2.1 Kupní opce – dlouhá pozice (call long) .....	13
2.2.2 Kupní opce – krátká pozice (call short) .....	14
2.2.3 Prodejní opce – dlouhá pozice (put long) .....	15
2.2.4 Prodejní opce – krátká pozice (put short) .....	16
2.2.5 Vztah opční prémie a současné (spotové) ceny .....	17
Klíčová slova .....	19
<b>3. Hodnota opce .....</b>	<b>20</b>
3.1 Vnitřní hodnota opce .....	20
3.2 Časová hodnota opce .....	23
3.3 Faktory ovlivňující hodnotu opce .....	25
3.4 Stanovení hodnoty opcí .....	26
3.4.1 Binomický model oceňování opcí .....	26
3.4.2 Spojitý model oceňování opcí .....	35
3.4.3 Další modely pro stanovení hodnoty opce .....	38
3.4.4 Komparace základních modelů .....	38
3.5 Závislost hodnoty opce na vstupních parametrech .....	39

3.5.1 Měření základních parametrů .....	41
3.5.2 Stanovení volatility podkladového aktiva .....	42
3.6 Modifikované parametry .....	44
Klíčová slova .....	46
<b>4. Reálné opce .....</b>	<b>47</b>
4.1 Historické souvislosti .....	47
4.2 Zavedení pojmu .....	48
4.3 Nejistota .....	50
4.4 Flexibilita .....	51
4.5 Hodnota flexibility .....	52
4.6 Volba metod stanovení hodnoty .....	54
4.7 Parametry určující hodnotu reálné opce .....	57
4.8 Omezení analogie finančních a reálných opcí .....	59
Klíčová slova .....	60
<b>5. Typy reálných opcí .....</b>	<b>61</b>
5.1 Popis opčních typů .....	62
5.2 Přiřazení opčních typů k základním typům reálných opcí .....	65
5.2.1 Opce vyčkávání (option to wait, option to defer a project) .....	65
5.2.2 Opce na rozšíření projektu (option to expand) .....	68
5.2.3 Opce na zúžení projektu (option to contract a project) .....	70
5.2.4 Opce na opuštění projektu (option to abandon a project) .....	72
5.2.5 Opce na dočasné přerušení projektu (option to shut down and restart) .....	73
5.2.6 Opce na rozfázování projektu (option to stage) .....	73
5.2.7 Opce záměny (option to flexibility, option to switch) .....	75
Klíčová slova .....	76
<b>6. Volatilita reálných opcí .....</b>	<b>77</b>
6.1 Klasifikace rizika a nejistoty .....	78
6.1.1 Hledisko dopadů .....	78
6.1.2 Hledisko možné redukce .....	78
6.1.3 Hledisko časové vázanosti .....	78
6.1.4 Hledisko ovlivnitelnosti .....	79
6.1.5 Hledisko věcné náplně .....	79
6.2 Stavebnicové modely kvantifikace nejistoty .....	81
6.3 Historické ceny komodit .....	83
6.4 Analogie s podobnými projekty .....	87
6.5 Volatilita typická pro dané odvětví .....	88
6.6 Expertní odhad .....	93
6.7 Početní metody z historie podnikových dat .....	93

6.8 Matematické postupy . . . . .	95
6.8.1 Analytické postupy . . . . .	95
6.8.2 Numerické postupy . . . . .	95
6.8.3 Simulační postupy . . . . .	95
6.9 Odhad volatility z predikovaných budoucích cash flow . . . . .	97
6.9.1 Přístup logaritmovaných relativních přírůstků cash flow . . . . .	97
6.9.2 Metoda logaritmované současné hodnoty . . . . .	98
6.9.3 Srovnání obou metod na praktickém příkladu . . . . .	99
6.10 Přehled možností stanovení volatility . . . . .	101
Klíčová slova . . . . .	101
<b>7. Postup při aplikaci reálných opcí . . . . .</b>	<b>102</b>
7.1 Organizační úroveň . . . . .	104
7.2 Strategická úroveň . . . . .	104
7.2.1 Identifikace reálných opcí . . . . .	105
7.2.1.1 Model pro rychlý výběr strategických příležitostí . . . . .	105
7.2.1.2 Diagram oblastí investic – Luehrman . . . . .	107
7.2.2 Přiřazení opčních práv . . . . .	108
7.2.3 Eliminace reálných opcí . . . . .	108
7.3 Úroveň ocenění . . . . .	109
7.3.1 Volba modelu ocenění . . . . .	109
7.3.2 Stanovení hodnoty reálné opce . . . . .	110
7.4 Kontrolní úroveň . . . . .	116
7.4.1 Opční charakteristiky . . . . .	116
7.4.2 Tornádo diagram . . . . .	121
Klíčová slova . . . . .	123
<b>8. Využití reálných opcí v řízení podniku . . . . .</b>	<b>124</b>
8.1 Oblasti využití reálných opcí . . . . .	124
8.2 Ohodnocení manažerské flexibility . . . . .	125
8.3 Investiční rozhodování . . . . .	127
8.3.1 Oblast využití – rozhodovací proces . . . . .	127
8.3.2 Oblast využití – odvětví . . . . .	128
8.3.3 Rozvojové investice – relativní měřítka hodnocení . . . . .	130
8.4 Řízení reálných opcí . . . . .	133
8.5 Oceňování podniku . . . . .	134
Klíčová slova . . . . .	138
<b>9. Historie, současnost a budoucnost . . . . .</b>	<b>139</b>
9.1 USA – kolébka vzniku a vývoje reálných opcí . . . . .	140
9.2 Evropa . . . . .	141
9.3 Česká republika . . . . .	142
Klíčová slova . . . . .	143

<b>Případová studie .....</b>	145
Stanovení hodnoty podniku metodou výnosu FCFF .....	147
Stanovení hodnoty firmy včetně hodnoty flexibility .....	148
Stanovení ekonomické volatility .....	149
Opce ukončení .....	149
Opce odložení .....	151
Opce rozšíření .....	154
Celková hodnota flexibilní firmy .....	156
<b>Literatura .....</b>	157
<b>Seznam obrázků .....</b>	161
<b>Seznam tabulek .....</b>	163
<b>Nejdůležitější pojmy .....</b>	165
<b>Rejstřík .....</b>	167